**INGRESOS DE LA HACIENDA MUNICIPAL**

**Temática**

**INGRESOS TOTALES**

**En esta última etapa del Gobierno 2015-2018, es importante destacar que en el tema de ingresos totales captados por el municipio para cubrir el presupuesto que anualmente fue proyectado por la administración pública, en apego al Plan de Desarrollo Municipal, fue recaudada y gestionado en el trienio la cantidad de $1,304,000,773.01, manteniendo un dinamismo a la alza, destacando el trabajo de gestión de recursos para financiar los proyectos de infraestructura y desarrollo social, la recaudación local, las participaciones, las aportaciones y la recuperación del rezago, que impactaron positivamente en las finanzas públicas de la localidad y en el bienestar de los zapotlenses.**

De acuerdo los programas Operativos Anuales del área, desde el periodo 2016, fueron implementadas diversas estrategias que fortalecieron la recaudación y la gestión vinculando a otras áreas de la administración pública, manteniendo el flujo de efectivo, que cubrió el presupuesto de egresos de cada anualidad en el Municipio Zapotlán el Grande.

En el contexto anterior para lograr las metas proyectadas para el término del periodo constitucional de Gobierno Municipal 2015-2018, se realizaron, análisis para la reestructuración de la Ley de Ingresos Municipal, que impulsara en forma continua un trabajo de planeación, gestión y disciplina, Impulsando la revisión y depuración de padrones fiscales del Municipio, la revisión y actualización de la documentación relacionada con notificaciones de créditos fiscales para la recuperación de pasivos, así como la implementación de controles internos que fueron monitoreados a través de indicadores para garantizar resultados. Por otra parte en coordinación con el área jurídica fueron actualizados algunos reglamentos municipales, permitieron darle certeza a los actos administrativos de la autoridad municipal en la localidad, en beneficio del saneamiento de las finanzas locales.

En el contexto anterior se despliega la siguiente grafica que muestra el comportamiento del dinamismo de crecimiento de los ingresos de 2015 a 2018.

Así mismo se despliega el siguiente cuadro, que muestra las cantidades que durante los meses de cada periodo del trienio fueron ingresadas a la hacienda municipal y que sumaron la cantidad de $1, 304,000,773.01**,** destacando un record en gestión de recursosfinancieros para la generación y remozamiento de infraestructura urbana y equipamiento municipal.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| MES | 2016 | 2017 | 2018 |
| ENERO | **$31,058,159.95** | **$37,275,128.47** | **$50,767,033.68** |
| FEBRERO | **$29,195,785.81** | **$38,947,478.27** | **$36,830,818.53** |
| MARZO | **$27,826,427.35** | **$38,404,710.78** | **$50,329,254.53** |
| ABRIL | **$29,210,424.47** | **$34,432,281.51** | **$33,841,733.28** |
| MAYO | **$35,105,133.70** | **$32,622,781.22** | **$40,730,878.95** |
| JUNIO | **$26,182,153.35** | **$54,283,661.70** | **$32,660,838.74** |
| JULIO | **$40,964,261.44** | **$40,105,969.92** | **$33,662,039.51** |
| AGOSTO | **$53,452,298.19** | **$37,607,971.02** | **$49,337,744.30** |
| SEPTIEMBR | **$45,873,406.77** | **$43,567,858.99** | **$47,399,402.16** |
| OCTUBRE | **$21,319,723.52** | **$34,019,411.86** | **$31,096,746.57** |
| NOVIEMBRE | **$20,367,788.68** | **$31,656,884.37** | **$23,358,148.45** |
| DICIEMBRE | **$11,521,024.48** | **$34,845,137.65** | **$22,955,764.78** |
| TOTAL | **$372,076,587.71** | **$457,769,275.76** | **$452,970,403.48** |

**Temática**

**INGRESOS PROPIOS**

**En el contexto de ingresos propios, destaco que durante el periodo 2015-2018, la captación de ingresos propios mantuvo un dinamismo a la alza alcanzando una recaudación por un monto de $312´419,421.42 que contrasta con la cantidad de $231´109,681.84 del periodo 2013-2015.**

Durante el trienio 2015-2018 y en el tema de ingresos propios menciono el aumento en la recaudación de los ingresos percibidos bajo la etiqueta de impuestos, derechos productos y aprovechamientos que contabilizaron al finalizar el último periodo de la administración pública municipal la cantidad $312´424,421.42 los cuales representaron un crecimiento del 35% de crecimiento respecto del trienio anterior, en congruencia con las cifra mencionada se despliega la siguiente gráfica que muestran el dinamismo de crecimiento comparado con el trienio inmediato anterior.

Así mismo a continuación se despliegan los siguientes cuadros comparativos en los que se muestra el comportamiento mensual de la recaudación de ingresos propios respecto de los trienios 2012-2015 y 2015-2018 en los que se desprende el crecimiento sostenido y con un incremento del 35% acumulado en los años 2016, 2017, 2018.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| MES | 2013 | 2014 | 2015 |
| ENERO |  **$ 12,996,771.63**  |  **$ 14,157,801.46**  | **$19,209,183.90** |
| FEBRERO |  **$ 10,965,550.13**  |  **$ 10,887,727.15**  | **$11,672,781.59** |
| MARZO |  **$ 4,320,743.26**  |  **$ 6,037,631.78**  | **$7,105,745.60** |
| ABRIL |  **$ 4,622,229.87**  |  **$ 4,325,745.15**  | **$5,954,577.72** |
| MAYO |  **$ 4,511,169.75**  |  **$ 4,714,004.96**  | **$4,673,280.57** |
| JUNIO |  **$ 3,968,269.32**  |  **$ 4,218,897.60**  | **$9,432,662.28** |
| JULIO |  **$ 4,365,768.66**  |  **$ 4,342,217.71**  | **$4,562,184.54** |
| AGOSTO |  **$ 4,396,687.45**  |  **$ 4,339,084.04**  | **$4,069,276.64** |
| SEPTIEMBRE |  **$ 3,669,790.88**  |  **$ 3,509,731.99**  | **$10,103,290.31** |
| OCTUBRE |  **$ 4,393,885.68**  |  **$ 8,016,155.23**  | **$3,337,729.33** |
| NOVIEMBRE |  **$ 4,031,995.36**  |  **$ 3,594,091.50**  | **$3,940,543.07** |
| DICIEMBRE |  **$ 4,263,834.10**  |  **$ 8,188,251.80**  | **$4,210,389.83** |
| TOTAL |  **$ 66,506,696.09**  |  **$ 76,331,340.37**  |  **$ 88,271,645.38**  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| MES | 2016 | 2017 | 2018 |
| ENERO | **$16,395,543.92** | **$26,393,145.86** | **$29,177,365.39** |
| FEBRERO | **$13,424,998.75** | **$12,179,510.49** | **$11,063,039.16** |
| MARZO | **$5,691,465.92** | **$10,933,329.24** | **$13,237,529.17** |
| ABRIL | **$7,872,424.82** | **$4,708,017.77** | **$7,509,850.10** |
| MAYO | **$4,845,272.22** | **$9,702,813.80** | **$7,822,358.79** |
| JUNIO | **$5,639,518.67** | **$10,198,149.94** | **$6,529,937.99** |
| JULIO | **$4,625,809.30** | **$7,123,429.97** | **$6,792,779.21** |
| AGOSTO | **$4,556,003.43** | **$6,571,091.56** | **$7,045,329.00** |
| SEPTIEMBRE | **$4,073,776.26** | **$4,837,112.20** | **$5,865,466.12** |
| OCTUBRE | **$5,432,184.48** | **$7,734,088.18** | **$6,538,298.76** |
| NOVIEMBRE | **$4,231,956.50** | **$9,202,518.96** | **$5,721,839.88** |
| DICIEMBRE | **$5,631,602.24** | **$8,692,528.94** | **$4,419,334.43** |
| TOTAL |  **$ 82,420,556.51**  |  **$ 118,275,736.91**  |  **$ 111,728,128.00**  |

Finalmente en el contexto de este tema, pondero los factores porcentuales a través del siguiente gráfico de ingresos propios que fueron obtenidos de los rubros de impuestos, derechos, productos y aprovechamientos en el último periodo de la administración correspondiente al año 2018 sobre un total de $111,723,128.00.

**Temática**

**RECUPERACIÓN DE REZAGOS DE INGRESOS**

**De acuerdo a los indicadores financieros en el rubro de créditos fiscales, al finalizar el periodo 2015 fue contabilizada la cantidad de $21´017,276.84 de los cuales por medio de estrategias de exhortación, y notificación a la población que se constituyó en mora durante ejercicios anteriores, durante el trienio se logró recuperar un total 13´866,600.78 que representan el 66% del total mencionado con anterioridad y que vinieron a fortalecer las finanzas públicas municipales. .**

De acuerdo con los registros del sistema de administración de contabilidad municipal interno, fueron identificados al principio de la administración 2015-2018 $21´017,276.84 por concepto de rezago en diversos rubros de contribuciones originados por mora por parte de la ciudadanía en diversos ejercicios fiscales. Como resultado de la estrategia para la recuperación del rezago a través del área de Apremios por medio de notificaciones y exhortaciones a los contribuyentes deudores, fue recuperada en los tres años la cantidad de 13´866,600.78, que representan el 66% de la cantidad antes mencionada, ponderando que con el resultado de la mencionada labor de recuperación, fue posible fortalecer las finanzas públicas y en consecuencia impulsar el equilibrio y saneamiento de la Hacienda Municipal.

En el contexto anterior se despliega el gráfico siguiente que muestra el comportamiento del avance en la recuperación mismo que fue proyectando a la alza durante los tres años del periodo de este gobierno en cumplimiento a lo planteado en el Plan de Desarrollo municipal y los Programas Operativos Anuales.